
Competenze per gestire e prendere valore da un ecosistema aperto

Alain Marenghi

Unità Competenze e Territori per l'Innovazione di ART-ER



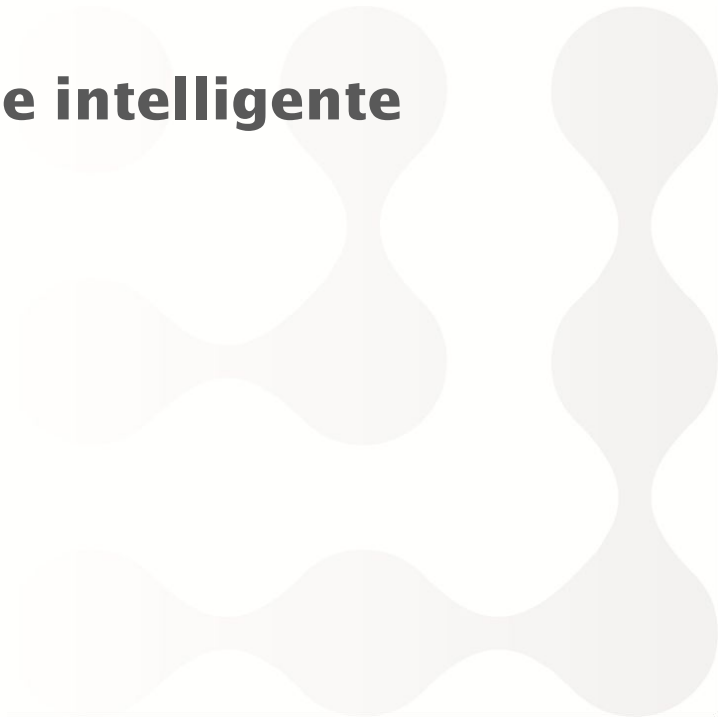
Competenze e Territori per l'Innovazione

Favorire **l'orientamento** e **l'attrazione** dei **giovani talenti** in Emilia-Romagna, promuovendo le **opportunità di studio, formazione e lavoro** negli ambiti innovativi identificati nella Strategia di Specializzazione Intelligente Regionale.

Il contesto nel quale ci muoviamo

I due pilastri

- **Una strategia di specializzazione intelligente regionale**
- **Un ecosistema dell'Innovazione**



La Strategia di Specializzazione Intelligente

La nuova S3 2021-2027: il contesto di riferimento

i megatrend

Cambiamento climatico

Un nuovo modello di mobilità

Accelerazione del cambiamento tecnologico e aumento della digitalizzazione

Cambiamento della natura del lavoro

Aumento della polarizzazione della società

Diversificazione dell'istruzione e dell'apprendimento

Aumento degli squilibri demografici

Cambiamento delle sfide della salute

Aumento e diversificazione delle disuguaglianze

Migrazione, cambiamento della struttura sociale

Crescita dell'urbanizzazione



Digital Europe Programme

**PATTO
PER IL
LAVORO
E PER IL
CLIMA**

Il nuovo approccio della S3 2021-2027

Challenge based

Le sfide della politica di coesione UE 2021-27:

Un'Europa più

verde

intelligente

connessa

sociale

vicina ai cittadini



Social driven

Innovazione e ricerca in risposta alle sfide sociali e non solo come fattore di competitività.

Non solo tecnologia, ma anche **innovazione sociale**, **organizzativa**,

creativa



Cross settoriale

Declinazione delle priorità non in funzione delle singole filiere ma con una forte **dimensione multidisciplinare e trasversale** rispetto ai

settori

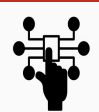
15 ambiti tematici prioritari

15 Ambiti Tematici



Transizione sostenibile

- Energia pulita, sicura e accessibile
- Economia Circolare
- Clima e risorse naturali (aria, acqua e territorio)
- Blue Growth
- Innovazione nei materiali



Trasformazione digitale

- Digitalizzazione, intelligenza artificiale, Big Data (imprese e PA)
- Manufacturing 4.0
- Connettività sistemi a terra e nello spazio
- Mobilità e motoristica sostenibile e innovativa



Salute, Benessere, Nutrizione

- Benessere della persona, nutrizione, stili di vita
- Salute



Territori, Città, Comunità

- Città e comunità del futuro
- Valorizzazione del patrimonio culturale, delle attività culturali, creative e del turismo
- Innovazione sociale e partecipazione
- Inclusione e coesione sociale: educazione, lavoro, territori

L'ecosistema: luoghi e reti

Luoghi e reti formali ed informali

Approccio orizzontale e di rete





RETE ALTA TECNOLOGIA

82 laboratori di ricerca industriale
e 14 centri per l'innovazione uniti in rete



RETE DEI TECNOPOLI

10 infrastrutture dislocate
in 20 sedi sul territorio



RETE DEGLI INCUBATORI

75 strutture a supporto della creazione
e dello sviluppo di impresa



RETE MAK-ER

22 laboratori di fabbricazione digitale
e manifattura avanzata uniti in network



LABORATORI APERTI

10 spazi attrezzati con soluzioni tecnologiche avanzate
per favorire il confronto e la collaborazione



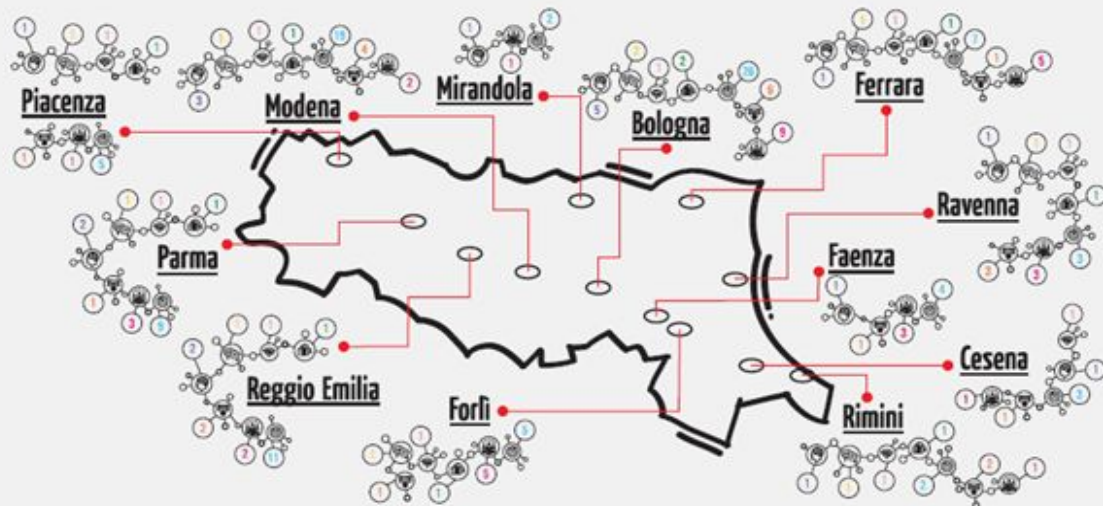
RETE TERRITORIALE SPAZI AREA 53

10 spazi ospitati dai Tecnopoli
per fornire servizi e informazioni



RETE DEGLI ISTITUTI TECNICI SUPERIORI (ITS)

7 scuole di alta tecnologia e 20 percorsi biennali post diploma



Cosa è questa RETE di reti e luoghi?

- **opportunità**
- **relazioni**
- **progetti**



**La regione e gli altri attori territoriali investono risorse
nella costruzione di questo ecosistema**

**Un sistema che si autoalimenta grazie ai progetti e alle
collaborazioni che nascono**



Un sistema di reti luoghi e...

Persone e Competenze



**Quali competenze e
quali azioni a supporto
dello sviluppo del
territorio?**

TRE AZIONI PARALLELE

- Fissare le aree di sfida per il futuro prossimo
- Monitorare l'evoluzione della domanda di competenze dal territorio
- Supportare la creazione di nuovi profili per la gestione e animazione dell'ecosistema



TRE AZIONI PARALLELE

- **Fissare le aree di sfida per il futuro prossimo**
- Monitorare l'evoluzione della domanda di competenze dal territorio
- Supportare la creazione di nuovi profili per la gestione e animazione dell'ecosistema

Queste fino al 2027 saranno le nostre sfide



Transizione sostenibile

- Energia pulita, sicura e accessibile
- Economia Circolare
- Clima e risorse naturali (aria, acqua e territorio)
- Blue Growth
- Innovazione nei materiali



Trasformazione digitale

- Digitalizzazione, intelligenza artificiale, Big Data (imprese e PA)
- Manufacturing 4.0
- Connettività sistemi a terra e nello spazio
- Mobilità e motoristica sostenibile e innovativa



Salute, Benessere, Nutrizione

- Benessere della persona, nutrizione, stili di vita
- Salute



Territori, Città, Comunità

- Città e comunità del futuro
- Valorizzazione del patrimonio culturale, delle attività culturali, creative e del turismo
- Innovazione sociale e partecipazione
- Inclusione e coesione sociale: educazione, lavoro, territori

TRE AZIONI PARALLELE

- Fissare le aree di sfida per il futuro prossimo
- **Monitorare l'evoluzione della domanda di competenze dal territorio**
- Supportare la creazione di nuovi profili per la gestione e animazione dell'ecosistema

DIALOGO COSTANTE TRA TECNOLOGIE E COMPETENZE

E' necessario un processo di Skills Intelligence nel quale Technology Foresight e Skills Foresight si confrontano costantemente per ottenere risultati efficaci a livello locale, grazie al contributo dei diversi attori coinvolti (formazione e università; impresa; istituzione) nei Clust-ER

SKILLS INTELLIGENCE EMILIA-ROMAGNA



E' necessario un processo di Skills Intelligence nel quale Technology Foresight e Skills Foresight si confrontano costantemente per ottenere risultati efficaci a livello locale, grazie al contributo dei diversi attori coinvolti (formazione e università; impresa; istituzione) nei Clust-ER.



**AGROALIMENTARE; EDILIZIA E COSTRUZIONI;
INDUSTRIE CULTURALI E DEL BENESSERE; INDUSTRIE DELLA
SALUTE; MECCANICA E AUTOMOTIVE; INNOVAZIONE DEI
SERVIZI; SOSTENIBILITA', ora anche TURISMO e ECONOMIA
URBANA**

Lo strumento

SKILLS INTELLIGENCE EMILIA-ROMAGNA

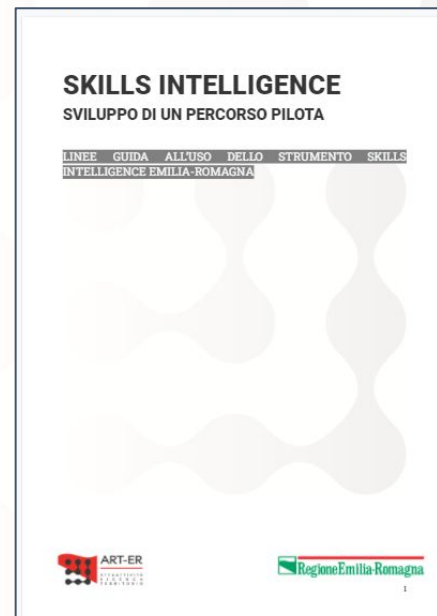
IL CONTESTO REGIONALE NEI DATI EXCELSIOR 2020

ENTRATE PROGRAMMATE NEL 2020

283.570



GLI ANNUNCI DI LAVORO PUBBLICATI ONLINE



- **quali sono le professioni** (rispetto agli ambiti di specializzazione S3) che le imprese stanno cercando maggiormente nei mercati di lavoro (regionale e provinciali)
- **in quali settori**
- con **quali competenze** (soft, hard e digitali) e che crescita si prevede rispetto alla singola competenza
- con quale **titolo di studio**
- con quale **tipologia di contratto**
- con che tipo di **esperienza pregressa**

TRE AZIONI PARALLELE

- Fissare le aree di sfida per il futuro prossimo
- Monitorare l'evoluzione della domanda di competenze dal territorio
- **Supportare la creazione di nuovi profili per la gestione e animazione dell'ecosistema**

Supporto alla creazione di nuovi profili per la gestione dell'ecosistema



- Focus sulle Alte Competenze e sui dottorandi
- Costruzione di un programma di supporto a livello regionale per sostenere la loro occupabilità (RESEARCH-ER)

Supporto alla creazione di nuovi profili per la gestione dell'ecosistema



- Focus sulle Alte Competenze e sui dottorandi
- **Costruzione di un programma di supporto a livello regionale per sostenere la loro occupabilità (RESEARCH-ER)**

Si evidenzia quindi l'esigenza di creare un programma strutturato che sia in grado di supportare dottorandi e ricercatori:

- 1) integrando le loro competenze con **percorsi e servizi di accompagnamento innovativi** strettamente legati alla gestione dell'innovazione;
 - 2) avvicinandoli sempre di più **al mondo delle imprese** e della pubblica amministrazione, in maniera diretta ed **esperienziale**;
 - 3) rendendoli partecipi dell'ecosistema, visibili e consapevoli del loro ruolo.
-

Che caratteristiche avrà questo agente dell'innovazione?

- Ottima conoscenza dell'ecosistema dell'innovazione regionale
- Conoscenza degli strumenti e delle metodologie per entrare in contatto e collaborare con altri ecosistemi nazionali ed internazionali
- Conoscenza degli strumenti e delle metodologie per coordinare e gestire l'innovazione collaborativa